

Fotografie: Jur Engelchor

Bromin bv is al bijna 7 jaar actief op het gebied van management vraagstukken. Gestart als bureau voor interim management kunnen klanten nu ook terecht voor organisatie adviezen, coaching van managers of afdelingen en mediation. Hoewel er wordt gewerkt vanuit Leiden wordt de meeste tijd doorgebracht bij de opdrachtgevers in huis. En deze kunnen door heel Nederland zitten.



Een betere voorbereiding leidt tot een beter resultaat

lmmiddels heeft Bromin opdrachten gedaan voor onder meer energiebedrijven, gemeenten, waterschappen, aannemers en Rijkswaterstaat. Dit vooral in Noord en Zuid Holland en Utrecht.

Waarom naast interim management ook andere diensten?

Als interim manager word je vaak ingehuurd om tijdelijk een management functie waar te nemen, maar vaak blijkt er meer aan de hand te zijn. De communicatie tussen afdelingen is verstoord, er zit oud zeer bij mensen en afdelingen, de efficiency is ver te zoeken, kosten rijzen de pan uit of nog andere zaken. Voor je het weet ben je de adviseur van je opdrachtgever en wordt je, gezien je uitgebreide ervaring met deze zaken, gevraagd een voorstel te maken hoe de problemen aan te pakken.

Als interim manager is je situatie echter toch wat anders dan als de ingehuurde adviseur. De interim kan (onterecht) als een bedreiging worden gezien omdat hij of zij als zeer ervaren manager (tijdelijk) deel uit maakt van het

lijnmanagement en dus functionele contacten heeft door de hele organisatie heen. Daarom stel je de opdrachtgever soms voor niet de rol van tijdelijk manager op je te nemen, maar die van de adviseur die buiten de organisatie staat. En Voila; een nieuwe dienst is ontstaan.

Een advies van Bromin levert geen dik boekwerk op dat niet wordt gelezen, maar een hands on plan dat zowel door de organisatie zelf als door uw adviseur kan worden uitgevoerd. De resultaten zijn tot nu toe nog altijd tot volle tevredenheid geweest van de klant. Eén keer zei een opdrachtgever tegen mij: "Aanvankelijk dacht ik, het gaat niet echt snel, maar als ik nu terug kijk dan zie ik iets dat staat als een huis." En daar zit nu net de kracht van Bromin. Bromin past ervoor om snel veranderingen door te drukken, maar bouwt aan een fundament dat ook nog stand houdt lang nadat de adviseur vertrokken is.

Maar al te vaak laat een interim manager iets achter dat na zijn of haar vertrek als een kaartenhuis in elkaar valt. Dit omdat toegezegd was in een korte tijd grote veranderingen

door te voeren. Natuurlijk, dat kunnen wij ook, maar wat koop je ervoor? Frustraties waar een ander dan weer mee te maken krijgt. In elk geval levert dit slechte reclame op.

De conclusie dat wij langzaam werken als er wat moet worden gereorganiseerd is echter een verkeerde. Het is eerder zo dat er in het begin voor de beschouwer nog weinig gebeurt tot dat de zaak in een stroomversnelling komt en gaat rollen. Er wordt nl. meer tijd in voorbereiding gestoken waardoor het resultaat ook beter is. Dit voorbereiden betekent onder meer dat er wordt gewerkt aan draagvlak, maar ook aan de beste keuzes. Hiervoor wordt ook met medewerkers uit de gehele organisatie tot aan de werkvloer toe gesproken. Met name deze laatste groep weet nl. vaak heel goed wat er mis is.

En als je dan drie jaar later te horen krijgt: "Die afdeling die jij toen hebt neergezet, werkt nog altijd als de beste van het bedrijf." Dan denk je toch: "Daar doe ik het voor?" <

Bromin
Zilverkarper 9
2318 NC Leiden
Telefoon 071 – 523 10 30
Mobiel 06 – 21 80 27 82
www.bromin.nl
rinus@bromin.nl